



VATOR SECURITIES

- REDOGÖRELSE FÖR ERSÄTTNINGAR 2017



## 1. Inledning och bakgrund

Enligt Finansinspektionens föreskrifter (FFFS 2011:1) om ersättningssystem i kreditinstitut och värdepappersbolag 2 kap. 1 § ska ett värdepappersbolag ha en dokumenterad ersättningspolicy som bl.a. beskriver grunder och principer för hur ersättningar ska fastställas, tillämpas och följas upp i företaget. Ersättningspolicyn ska dels vara förenlig med och främja en sund och effektiv riskhantering och dels motverka ett överdrivet risktagande. Ersättningspolicyn ska vara uppdaterad och ses över regelbundet. Ersättningspolicyn ska omfatta alla anställda. Vidare framgår av 2 kap. 2 § att ersättningspolicyn ska utformas och tillämpas på ett sätt som är lämpligt med hänsyn till företagets storlek och interna organisation samt verksamhetens art, omfattning och komplexitet. Ersättningspolicyn ska även överensstämma med företagets affärsstrategi, mål, värderingar och långsiktiga intressen.

Syftet med Föreskrifterna är att motverka olämpligt utformade ersättningssystem och ett överdrivet risktagande på alla nivåer i omfattade företag. Mot bakgrund av ovanstående har styrelsen i denna policy fastställt närmare principer och riktlinjer för Vator Securities AB:s (nedan Bolaget) ersättningar till anställda.

## 2. Definitioner m.m.

Anställda vars arbetsuppgifter har en väsentlig inverkan på företagets riskprofil: Anställda som identifierats i riskanalys i avsnitt 3 nedan.

Ersättning: Ersättning utgörs av samtliga ersättningar och förmåner till en anställd. Ersättningen kan bestå av exempelvis kontant lön, andra kontanta ersättningar, ersättningar i form av aktier eller aktierelaterade instrument, pensionsavsättningar, avgångsvederlag och bilförmåner.

I Bolaget förekommer följande av ovan nämnda typer av ersättning: kontant fast lön, pensionsförmåner, provisionslön samt ersättning i form av aktier eller aktierelaterade instrument.

Rörlig ersättning: Ersättning som inte på förhand är fastställd till belopp eller storlek, vanligtvis en resultatbaserad del av ersättningen. Som rörlig ersättning räknas inte provisionsbaserad lön som är utan koppling till sådana framtida riskåtaganden vilka kan komma att ändra Bolagets resultat- eller balansräkning.

Verkställande ledning: Verkställande direktör, ev vice verkställande direktör och andra personer i ledningsgrupp eller liknande organ som är direkt ansvariga inför styrelsen eller den verkställande direktören.

## 3. Riskanalys - Anställda vars arbetsuppgifter har en väsentlig inverkan på företagets riskprofil

Bolaget bedriver ingen handel med finansiella instrument för egen räkning, lämnar inte krediter och tar inte emot inlåning, varför risknivån i egen balansräkning är mycket begränsad.

Bolaget bedriver en verksamhet som styrelsen har beslutat genomgående ska kännetecknas av låg risk och god intern kontroll. Löpande kontroller i verksamheten görs både inom olika affärsprocesser och av Bolagets risk- respektive compliancefunktion, vilket minimerar bl.a. Bolagets operativa risker.

Bolagets huvudsakliga risk är motpartsrisk, dvs risken att motparten i en affär inte fullföljer sina förpliktelser mot Bolaget så att en förlust kan uppstå. Motpartsrisken består framförallt i dels avvecklingsrisk som uppstår när transaktioner inte avvecklas på avtalad likviddag, och dels den typ av ”kreditrisk” som består i risken att en kund (inom Corporate Finance) inte fullgör sin skyldighet att erlägga avgift/arvode för ett utfört uppdrag eller risken att en leverantör inte kan leverera tjänster eller varor enligt ett ingånget avtal. Båda dessa motpartsrisker är följdrisker snarare än aktivt tagna risker

och kan inte påverkas av en enskild anställd eller grupp av anställda. Avvecklingsrisken hanteras främst genom principen för marknadsavveckling genom s.k. ”delivery versus payment” och reglerna kring central motpartsclearing. ”Kreditrisken” motverkas dels av Bolagets system och rutiner för beslut om att åta sig uppdrag, vilket beslutas av Bolagets Uppdragskommitté som utgör del av Bolagets styrelse, och dels av Bolagets rutiner för arvodesbetalning inom Corporate Finance, som innebär att ingen emissionslikvid betalas ut från emissionsinstitutet till kundbolaget förrän Bolagets arvode har utbetalats. Även detta är således en risk som inte kan påverkas av en enskild anställd eller grupp av anställda. Antalet medarbetare som kan anses ha en väsentlig inverkan på Bolagets riskprofil, såväl direkt som indirekt, är således mycket begränsade.

Bolaget har analyserat samtliga anställningskategorier och vilka som har arbetsuppgifter som kan anses ha en väsentlig inverkan på företagens riskprofil. Analysen har gjorts utifrån FFFS 2011:1 2 kap. 3 § och kommissionens delegerade förordning (EU) 604/2014. Analysen har resulterat i följande bedömning.

#### ***Verkställande ledning m.fl.***

Bolaget har en VD, dock ingen vice VD. VD samlar från tid till annan vissa funktioner, såsom administratör och projektledare för råd- och informationsgivning. Bolaget har dock ingen formell ledningsgrupp. Endast Bolagets VD kan därmed, inom denna personalkategori, genom sin ställning anses ha en väsentlig inverkan på företagens riskprofil.

#### ***Övrigt ledningsansvar***

Bolaget har tre affärsenheter, Corporate Finance, Kapitalförvaltning och Andrahandsmarknaden. Corporate Finance och Kapitalförvaltning är att betrakta som för Bolaget väsentliga affärsenheter. Andrahandsmarknaden är inte att betrakta som en väsentlig affärsenhet, snarare en servicefunktion i verksamheten. Ansvarig för Corporate Finance är Bolagets VD. När det gäller ansvaret för affärsenheten Kapitalförvaltning innefattar ansvaret inte ansvar för strategiska eller andra grundläggande beslut om affärsverksamheten, inte heller ansvar för risktagande och hanteringen av detta inom affärsenheten. Detta ansvar ligger för samtliga affärsenheter på styrelse och VD. Ansvaret innefattar inte heller ansvar för lönesättning eller andra ersättningsfrågor inom enheten. Ansvaret utgör ett rent administrativt ansvar för den dagliga verksamheten. Mot bakgrund härav bedöms inte ansvarig för denna affärsenhet ha en väsentlig påverkan på bolagets riskprofil.

Det finns ingen i Bolaget, utöver VD, som har ansvar för en funktion som svarar för rättsliga frågor, finansfrågor (inkl. beskattning och budget), personal, IT eller ekonomisk analys.

Bolaget har ingen riskkommitté.

Det finns ingen i Bolaget, utöver VD, som ansvarar för att föreslå, besluta om, godkänna eller inge veto mot krediter eller införandet av nya produkter. Bolaget tillhandahåller inga kreditprodukter och har inget handelslager.

#### ***Kontrollfunktioner***

Ingen av de ansvariga för Bolagets funktioner för riskkontroll, regelefterlevnad (compliance) eller internrevision är anställda i Bolaget och omfattas således inte av Bolagets ersättningsystem.

#### ***Kvantitativa kriterier***

Ingen av Bolagets anställda erhöll under föregående budgetår en total ersättning motsvarande minst 500 000 euro.

Enligt EU-Kommissionens delegerade förordning ska ett företag fastställa vilka anställda som befinner sig inom en gräns på 0,3 % av antalet anställda, avrundat uppåt till närmaste heltal, som har fått den högsta totala ersättningen under föregående budgetår. Eftersom Bolaget endast har 9 anställda blir detta endast fråga om en person ( $9 \times 0,3 \% = 0,27$ ). Den anställda som fått högst ersättning under föregående budgetår har inte arbetsuppgifter och befogenheter som innebär ansvar för strategiska eller andra grundläggande beslut om affärsverksamheten, inte heller ansvar för risktagande och hanteringen av detta. Detta ansvar ligger för samtliga affärsenheter på styrelse och VD. Därmed har den anställda inte heller en väsentlig inverkan på riskprofilen i affärsenheten där denne är verksam, genom den verksamhet som bedrivs.

Ingen av de övriga kvantitativa kriterier som framgår av EU förordningens artikel 4 är heller uppfyllda.

*Sammanfattningsvis* utvisar analysen att endast Bolagets VD genom sin ställning och sitt ansvar kan anses ha en väsentlig inverkan på företagets riskprofil.

#### **4. Grundläggande principer och riktlinjer för ersättningar**

Bolagets samtliga tillsvidareanställda ("Anställda") erhåller en grundlön i form av fast månadslön. Löner och eventuella förmåner ska anpassas till bolagets intjäningsförmåga, vara konkurrenskraftiga och rimligt marknadsanpassade i syfte att attrahera och behålla kvalificerad personal samt baseras på den anställdes ålder, utbildning och erfarenhet.

Samtliga Anställda har också möjlighet att erhålla provisionslön förutsatt att Bolaget gör ett positivt resultat och att den anställda är anställd vid utbetalningstillfället. Provisionslönen baseras på en redan genererad intäkt hos Bolaget och respektive verksamhetsområde och har ingen koppling till sådana framtida riskåtaganden som kan komma att ändra Bolagets balans- eller resultaträkning. Provisionslönen utgör därmed s.k. provisionsbaserad lön enligt FFFS 2011:1, 1 kap. 4 § p. 7, och ska i detta sammanhang inte betraktas som rörlig ersättning. I övrigt förekommer i dagsläget inte heller i övrigt någon rörlig ersättning i Bolaget.

Provisionslönen är ett komplement till den fasta grundlönen som ska uppmuntra och belöna goda prestationer som långsiktigt leder till att Bolaget utvecklas positivt. Styrelsen bedömer att Bolagets ersättningsmodell är anpassad till Bolagets verksamhet och dessutom involverar flera parametrar vilka syftar till att enskilda anställda inte ska få incitament till och inte heller ha möjlighet att ta orimliga risker i syfte att generera hög personlig ersättning.

Bolaget bör se till att den totala provisionslönen inte blir så stor att den begränsar Bolagets förmåga att upprätthålla eller, vid behov, stärka sin kapitalbas.

Eventuell garanterad rörlig ersättning får endast förekomma i samband med nyanställning och om det finns särskilda skäl för det. Sådan ersättning ska, om den förekommer, begränsas till det första anställningsåret.

#### **5. Resultatbedömning och riskjustering**

Den totala provisionslönen i Bolaget baseras på Bolagets resultat. Det ska finnas en lämplig balans mellan fast ersättning och provisionslön. Den fasta delen av ersättningen ska stå för en så stor del av den anställdes totala ersättning att provisionslönen kan sättas till noll. För anställda som bedömts väsentligt kunna påverka Bolagets riskprofil, dvs i Bolagets fall endast VD, ska provisionslönen kunna utgöra högst 50 % av den totala ersättningen till respektive anställd. Provisionslön till anställd som bedömts **inte** väsentligt kunna påverka Bolagets riskprofil ska kunna uppgå till maximalt fem (5) gånger den fasta ersättningen till respektive anställd. Eventuella avvikelser från dessa principer ska i varje enskilt fall beslutas av styrelsen.

Bolagets resultatbedömning ska göras i ett flerårigt perspektiv för att dels säkerställa att bedömningen baseras på långsiktiga resultat, dels att Bolagets underliggande konjunkturcykel samt affärsrisker beaktas när provisionslönen betalas ut.

Bolaget ska basera provisionslönen till Anställda på såväl i) den anställdes resultat som ii) den berörda resultatenhets och Bolagets totala resultat. Vid bedömningen ska såväl finansiella som icke-finansiella kriterier beaktas, bl.a. en utvärdering av den anställdes prestationer, kundnöjdhet, bidrag till teamkänsla samt regelefterlevnad. De finansiella och icke-finansiella kriterier som Bolaget lägger till grund för beslut om ersättning ska specificeras och dokumenteras.

Provisionslön beslutas på individnivå av VD. Beslut om provisionslön till anställd som bedömts väsentligt kunna påverka Bolagets riskprofil fattas av VD och styrelsens ordförande gemensamt och när det gäller VD, av styrelsen.

Bolaget ska vidare ta hänsyn till kostnaderna för att upprätthålla en tillräcklig kapitalbas eller att vid behov stärka kapitalbasen

## 6. Redovisning av utbetalda ersättningar till anställda under 2017

(SEK)	Fast lön	Provisionsbaserad (dock ej rörlig) lön	Summa
Verkställande ledning (1 pers)	1 354 000 kr	- kr	1 354 000 kr
Övriga anställda	5 758 704 kr	7 246 064 kr	9 146 007 kr
<b>Total summa:</b>	<b>7 112 704 kr</b>	<b>7 246 064 kr</b>	<b>14 358 768 kr</b>